

G. PROCESO ELECTORAL  
FEDERAL



## Convierten asilos en Airbnb en el centro

- El grupo administra 34 inmuebles en la CDMX y dos haciendas en Cuernavaca y Cuautla.

Un caso para la araña se presenta en el Centro Histórico, para que el responsable de la zona, **Carlos Cervantes**, se ponga a chambear y aclare cómo es que una fundación supuestamente filantrópica construye viviendas en zonas de valor histórico para convertirlas en Airbnb.

Los integrantes de la Fundación Antonio Haghenbeck y de la Lama, que heredaron propiedades para refugiar animales y personas desvalidas, operan una serie de inmuebles en el centro de la ciudad y en Morelos bajo el argumento de la *beneficencia*.

Esta fundación, integrada por **Carmen Rivero, Josefina González, Juan Eduardo Cervantes, Cecilia Vega y Rebeca Osorio**, ha desalojado a habitantes y comerciantes de diversos inmuebles con valor histórico.

El grupo administra 34 inmuebles en la CDMX y dos haciendas en Cuernavaca y Cuautla para atención a animales, pero no existen los domicilios que dan como referencia y los vecinos no tienen conocimiento de sus actividades.

En el caso de algunos inmuebles del Centro Histórico, ya están siendo remodelados y, en parte, demolidos, para ser acondicionados y rentados como Airbnb, como el edificio de Isabel la Católica 34, denuncian los afectados.

Ello, a pesar de que la Secretaría de Desarrollo Urbano y Vivienda ha señalado que cualquier modificación que se quiera hacer a dicho inmueble está prohibida, salvo que sea autorizada por las autoridades del INAH. Sin importar que a los inmuebles se les coloquen sellos de suspensión de actividades, siguen con su remodelación, lo que hace pensar que las autoridades locales puedan estar coludidas con este tipo de *fundaciones* supuestamente sin fines de lucro.

Se supone que no lo hacen por negocio, pero, a partir de mayo del presente año, en los registros del SAT aparece registrada 100% con actividad económica dedicada al alquiler de vivienda.

Los inquilinos de esos inmuebles, entre los que están la parte alta del bar La Opera, Gante 8, Isabel la Católica 34 y otras tres decenas, señalan que representantes de la fundación los han amenazado para que desalojen sus espacios, en los que habitan desde hace 20 años.

Y no es poca cosa, pues supuestamente el grupo maneja inmuebles en calles como López, Gante, Bolívar, Francisco I. Madero, Palma, Uruguay, 5 de Mayo y Tacuba, por ejemplo, de gran plusvalía.

El caso toma relevancia, sobre todo porque las autoridades dicen estar combatiendo el fenómeno de la gentrificación, que está expulsando a los vecinos de sus zonas.

Aunque el tema se ubica en la alcaldía Cuauhtémoc, corresponde básicamente a la autoridad del Centro Histórico revisarlo, pues **Cervantes** presumió a su llegada que se haría cargo de poner en orden todo lo que tenga que ver con la zona; aún no se ha visto nada.



### CENTAVITOS

Dicen en Iztacalco que, a pesar de que **Lourdes Paz** se vendió como candidata de **Claudia Sheinbaum**, la realidad es que se trató de una imposición de **Mario Delgado**, expresidente nacional de Morena. Por cierto, un detalle que pasó desapercibido cuando **Delgado** entregó el partido a **Luisa María Alcalde** fue que **Alfonso Durazo**, presidente del Consejo Nacional morenista, quizá *sin querer queriendo*, reveló que ni **Mario** ni **Citlalli Hernández**, exsecretaria general, eran consejeros del partido, por lo que pedía su inclusión. La reacción de los morenistas fue de repudio, con un gigantesco coro de "¡imposición!... ¡imposición!...", que obligó a **Durazo** a abreviar, pero quedó claro que ni **Citlalli** y mucho menos **Delgado** son precisamente queridos en Morena.

La fundación está integrada por Carmen Rivero, Josefina González, Juan Eduardo Cervantes, Cecilia Vega y Rebeca Osorio.





## Lo que controlamos

Hay una suerte de obsesión por el resultado de la elección de Estados Unidos que, para el *Padre del Análisis Superior*, bordea con la evasión o simplemente no tomar responsabilidad sobre lo que sí está en control de los mexicanos.

En este país no se controla la decisión del pueblo de Estados Unidos y es un poco ocioso basar esperanzas en la victoria de quien, se supone, será más o menos conveniente a los intereses nacionales. Esta creencia, además de inútil, se basa mucho más en la ilusión o el miedo que en hechos reales.

En lo que debemos concentrarnos es en lo que sí controlamos como país.

Primero. Mantener la soberanía nacional, no como un ideal pueblerino o populista, sino como el derecho a la autodeterminación que emane de la mayoría de los mexicanos.

Segundo. Tener claro que para el presidente de Estados Unidos su prioridad es su pueblo y para la de México también debe ser su pueblo.

Tercero. No olvidar que gran parte del presente y el futuro de México dependen de la intensa relación comercial con América del Norte, puesto que ocho de cada 10 pesos que vende México en el mundo van a esa región.

Además, se debe sumar la frontera y la dependencia de México a las remesas que provienen de Estados Unidos y que son producto de la incapacidad del gobierno de darle oportunidades a su gente para que prospere dentro del país.

En este sentido, es bueno que el gobierno mexicano tenga claro que la prioridad es mantener el T-MEC, por lo que se está buscando que en 2026 no se abra el acuerdo comercial, sino que simplemente se perfeccione.

La relación con China debe manejarse mediante un paquete con la región Asia-Pacífico y no abrir la puerta como lo ha hecho el resto de América Latina. Es mucho más importante el compromiso que tan rentable ha resultado con América del Norte.

### REMATE LOCAL

Cuarto. El gobierno de **Claudia Sheinbaum** tiene que lograr el crecimiento de la economía y no dejarlo todo a la dependencia con Estados Unidos. Si analiza indicadores como empleo o producción industrial, encontrará que la economía está en una franca desaceleración y que no sólo se podría terminar creciendo menos de 1.4% en todo este año, sino que se reafirme la posibilidad de un primer año de gobierno de un muy débil arranque.

El gobierno ha estado trabajando con la iniciativa privada en lo que algunos han calificado como Pacic 2.0, pero en realidad va muchísimo más allá. La inflación no es, hoy por hoy, un problema, puesto que está disminuyendo y pronto se alcanzará la convergencia, en una muy buena medida por la gran política monetaria que ha seguido el Banco de México, gobernado por **Victoria Rodríguez**.

Se trata de una alianza para impulsar la inversión. De la mano de **Altagracia Gómez**, el gobierno ha estado tra-

bajando con diversos equipos de la iniciativa privada para encontrar los cuellos de botella para el crecimiento de la economía, que más o menos se ha sostenido únicamente por el consumo, en el cual el gremio encabezado por **Julio Carranza** ha jugado un papel importantísimo, puesto que el crédito sigue creciendo a tasas muy buenas.

Hay quienes dicen que la política de aumento al salario mínimo y la formalización del empleo son una pieza fundamental y, hasta cierto punto, tienen razón; sin embargo, es mucho más relevante la sana actividad crediticia.

Este programa que plantea el gobierno y que deberá ser anunciado en cualquier momento buscará revertir la desaceleración económica.

### REMATE PRESUPUESTAL

Quinto. La evasión de concentrarse en la elección de Estados Unidos ha restado atención a otro tema que sí controlamos los mexicanos. El 15 de noviembre se entregará el primer Paquete Económico de esta administración y se entrega en la coyuntura más compleja desde el sexenio de **Ernesto Zedillo**.

Si bien es cierto que no es una situación tan apremiante, la realidad es que resulta mucho más importante saber dónde fijará la Secretaría de Hacienda, encabezada por **Rogelio Ramírez de la O**, el déficit.

Mucho se ha especulado acerca de si la consolidación fiscal será tan elevada, lo que implicaría la posibilidad real de una recesión en la economía, o si toma la decisión, que parece más adecuada, de dar una cifra creíble de déficit para el próximo año y un programa sólido y paulatino a la disminución del déficit.

Al *Padre del Análisis Superior* le resulta mucho más relevante ver cómo se integra el Paquete Económico de México que el resultado de las elecciones en EU, puesto que ése sí es uno de los temas que claramente controla el gobierno.



## PUNTO DE EQUILIBRIO

DAVID  
RAZÚ

@davidrazu

Las elecciones del  
norte y la economía  
de México

Ayer, 5 de noviembre, tuvo lugar la elección presidencial en Estados Unidos. Al cierre de esta columna no había aún resultados más que en unos pocos estados no decisivos, y para cuando se publique este texto pudiera subsistir todavía alguna incertidumbre. En cualquier caso, vale la pena comentar las principales implicaciones para la economía mexicana del triunfo de uno u otro candidato.

En lo que se refiere a la política fiscal de EU, diversos reportes han estimado, con base en sus propuestas, que una presidencia de **Trump** podría resultar más deficitaria e inflacionaria que una de **Harris**. Esto no sería una buena noticia para México, pues implica mayores tasas de interés y menor crecimiento económico para Estados Unidos. Dada la estrecha relación comercial de nuestro país con su vecino del norte, esto podría disminuir el crecimiento potencial de México y reducir el atractivo para las inversiones en nuestro país por un menor diferencial de tasas frente a EU.

En lo comercial, son muy conocidas las declaraciones de **Trump** respecto al incremento de aranceles a las importaciones de EU, incluso en contra de los acuerdos establecidos en el Tratado México, Estados Unidos y Canadá (T-MEC). Aun si no lo hiciera en la magnitud que ha planteado, sin embargo, pudiera generar costos importantes para nuestro país, en particular en la industria automotriz. Por su parte, **Harris** no ha planteado medidas arancelarias de ese corte, pero no debe olvidarse que fue una de las senadoras que en 2020 votaron contra el T-MEC. Desde mi punto de vista, los riesgos comer-

ciales para México son claramente mayores con **Trump**.

En cualquier escenario, como lo comentaba aquí la semana pasada, hoy existe una confluencia de factores globales y locales a favor de México. Dentro de los globales están el ímpetu de la inteligencia artificial, la transición energética y la reconfiguración de las cadenas de suministro (relocalización). En lo local está la fortaleza de la economía mexicana y su estabilidad en prácticamente todos los indicadores macro. Esto promueve un entorno propicio a la inversión que, pase lo que pase, deberá no solo mantenerse, sino fortalecerse.

**Alfa positivo.** Mientras tanto, nuestra economía avanza. En la conferencia matutina de inicio de esta semana de la presidenta **Claudia Sheinbaum**, el director general del IMSS, **Zoé Robledo**, informó que, al cierre de octubre, se registraron 22 millones 618 mil 942 empleos afiliados al IMSS, la cifra más alta desde 1997, reflejando un crecimiento de 1.4 por ciento respecto a ese mes de 2023 y sumando casi 2 millones en comparación con el de 2018. Además, el salario base de cotización promedio registró un incremento anual de 9.2 por ciento, el tercer aumento más alto de los últimos 23 años. ■■■





## Transformación

**Darío  
Celis  
Estrada**

@dariocelise



# PIERDE NEW FORTRESS EN MÉXICO CON TRUMP



— **QUIEN VIVIRÁ LAS** las elecciones en Estados Unidos *al filo de la butaca* es, sin duda, **Wes Edens**, CEO de New Fortress Energy (NFE).

El magnate está consciente de que un resultado adverso para la demócrata **Kamala Harris** podría significar el colapso del proyecto de expansión de su compañía energética en México.

Con la administración del presidente **Joe Biden** y el cabildero siempre desinteresado del embajador **Ken Salazar** a su favor, NFE logró expandir su presencia en México.

Lo hizo mediante acuerdos con **Andrés Manuel López Obrador**, que le facilitó alianzas con Pemex y la CFE, dirigidas entonces por **Octavio Romero** y **Manuel**



**Bartlett**, y que terminaron en fracasos estrepitosos.

Edens se reunió personalmente en 2022 con el tabasqueño por recomendación del mismísimo Biden; en aquella ocasión prometió una inversión de mil 500 millones de dólares que nunca cumplió.

Se comprometió con AMLO a reactivar el famoso campo de aguas profundas Lakach, en alianza con Pemex.

En 2023, tras abandonar ese campo, ahora en manos de

**Carlos Slim**, NFE redirigió sus inversiones hacia la construcción de una planta de licuefacción de gas natural Altamira, Tamaulipas, junto con la CFE.

Pero aún con el respaldo de la administración demócrata, el proyecto de NFE ha estado marcado por una serie de problemas y sobrecostos que han elevado la inversión a más de 2 mil millones de dólares.

La planta de Altamira, envuelta ya en críticas de comunidades locales por su impacto ambiental, ha sufrido retrasos regulatorios y graves incidentes técnicos, incluyendo una explosión en abril.

Estos obstáculos reiterados, aunado a la debacle de NFE en otros mercados como Puerto Rico y Nicaragua y la caída en los precios internacionales del gas natural, ha puesto en vilo a los inversionistas.



JOE BIDEN



ANDRÉS MANUEL LÓPEZ OBRADOR



CARLOS SLIM

**AYER EL PLENO** de la Suprema Corte de Justicia de la Nación (SCJN), como nunca, estuvo dividido entre los que pretendían salvar la independencia judicial y los que salvaguardaron los intereses de la 4T, en una clara confrontación en donde no se privilegió, ni las ideas, ni la razón, sino las ideologías. De lo que no se dieron cuenta, fue que el único gran perdedor fue México, tras sepultar la independencia judicial y la división de poderes. Sólo un ingenuo pensaría que con los Comités de Evaluación designados por los Poderes Ejecutivo y Legislativo podrán llegar personas juzgadoras independientes e imparciales. A una gran pérdida un gran traidor. Lo trágicocómico es que provino del seno mismo del Poder Judicial, quien prefirió ponerse a salvo a él y a sus intereses, y dejar hundir la República. Las presio-

nes del gobierno de la 4T lograron que el ministro **Alberto Pérez Dayán** se uniera al bloque de las ministras **Yasmín Esquivel, Loreta Ortiz y Lenia Batres** para salvar la Reforma Judicial. Con argumentos a medias y adjetivos el ministro Pérez Dayán fijó una postura de ceñirse a rajatabla a los precedentes e impedir que el último reducto que tenía el país se

venciera a favor de la 4T. Las traiciones duelen, pero más cuando un ministro de carrera judicial condena a todas las personas juzgadoras y un país a perder su independencia judicial. El gran ganador ayer fue el senador **Adán Augusto López**.



ADÁN AUGUSTO LÓPEZ

**ALREDEDOR DE 140** mil millones de pesos, entre créditos y factoraje, fue lo que desembolsaron Nafinsa y Bancomext, que dirige **Luis Antonio Ramírez**, en el periodo 2019-2024 para apoyar a Pemex y, sobre todo, a los contratistas y proveedores de servicios. Apunte a ACT Energy México, Cotemar, Ocean Marine, Maverick Servicios Técnicos, Naviera

Armamex, Químico Polo, Helios Generation, Tuli Energía, DS Servicios Petroleros, Siaspro, Oil & Gas Optimization, Coimsur, Indeheca Grupo Constructor Cobsa de Poza Rica, LMC Servicios Ambientales, Petrolera Cárdenas Mora, Servicios Múltiples de Burgos, BM Asset, Chemiservis, Servicios de Perforación Geopetroleros, Enerflex Compression Services México y Emerson Procesa Management, fueron algunas de las empresas mexicanas apoyadas.



LUIS ANTONIO RAMÍREZ

**EL 17 DE** noviembre **Claudia Sheinbaum** tiene previsto anunciar del acuerdo para el manejo del agua. La Presidenta se lo encomendó al secretario de Agricultura, **Julio Berdegué**, quien viene coordinándose con la Comisión Nacional del Agua que lleva **Efraín Morales**. Éste ha pedido a su coordinador de asesores, **Gustavo Figueroa**, ya su asesora, la ex diputada del Partido Verde, **Sara Paola Galico**, convocar a varias empresas. El punto de quiebre es que les están pidiendo "ceder" voluntariamente volúmenes de agua que ya tienen concesionados para meterlos a una especie de "bolsa" para distribuirlos en cuencas. A ver si firmas como Coca-Cola, Heineken, Constellation Brands, Modelo, Nestlé y Danone, entre otras, aceptan. **Víctor Villalobos**, el ex secretario, es otro que está apoyando fuerte a Berdegué. Tómelo en cuenta.



JULIO BERDEGUÉ



**EL INSTITUTO DE Comercio Exterior** de Estados Unidos seleccionó a la firma de banca de inversión OSN Capital, que lleva aquí **Eric Jonsson**, para formar una alianza estratégica con el objetivo de fomentar inversiones y buscar un mayor intercambio comercial entre ambos países, a través de nuevas empresas. Se busca aprovechar el *nearshoring*, que está generando grandes oportunidades de inversión a nivel global. El instituto es liderado por **George Alessandri** desde 1995 y cuenta con amplia experiencia en el ámbito internacional de negocios, al tener presencia en 40 países. Su meta es promover el comercio, la inversión internacional y programas educativos en inteligencia avanzada. La alianza significa una importante sinergia enfocada en sectores de infraestructura, tecnología, comunicaciones, energía y biomedicina de ambos países.



GEORGE  
ALESSANDRI

**ITALIKA, LA MARCA** de motocicletas líder en el mercado, cumplió ayer 20 años de ofrecer opciones de movilidad que han transformado la vida de más de 9 millones de mexicanos. Desde sus inicios la firma que dirige **Alberto Tanus** revolucionó la movilidad en México, empoderando a las personas con un transporte accesible y confiable. Motonetas, motos de trabajo, de doble propósito, chopper, urbanas y deportivas, cada modelo ha ganado la confianza y lealtad de usuarios. Con presencia en México, Guatemala y Honduras, cuenta con más de mil centros de servicio y un equipo de más de 5 mil colaboradores. En su planta en el Estado de México cada 60 segundos se ensambla una nueva motocicleta, llegando a producir hasta un millón de unidades al año. Pronto abrirá otra fábrica en Guadalajara que le permitirá crecer la producción hasta 500 mil unidades más, consolidándose como la armadora de motocicletas más importante en Latinoamérica.



ALBERTO  
TANUS



## UN MONTÓN DE PLATA



### #OPINIÓN

*Un primer paso es que la presidenta Sheinbaum debe dejar detrás cualquier postura reactiva a las acciones que emprenda Estados Unidos*

## SHEINBAUM Y EL FUTURO DE MÉXICO – EUA



partir de ahora cambia el juego. La elección en Estados Unidos y la nueva era obligarán a la presidenta **Claudia Sheinbaum** a reimaginar la relación bilateral. Le tocó a ella. Un cambio tan profundo que puede venir con el nuevo gobierno estadounidense no le había tocado ni a **Carlos Salinas de**

**Gortari** cuando negoció el primer Tratado de Libre Comercio de América del Norte. Lo de ahora es otro tablero, que incluye migración y seguridad.

Un primer paso es que la Presidenta debe dejar detrás cualquier postura reactiva a las acciones que emprenda Estados Unidos. Ayer, por ejemplo, señaló que tan pronto el colegio electoral califique la elección presidencial allá, su gobierno explicará todo lo que México ha hecho para luchar contra el fentanilo. Pero esa postura, que puede ser adecuada, quedará reducida a algo anecdótico ante el tamaño del desafío que viene: reinventar Norteamérica.

Hay tres acciones clave que Sheinbaum tiene que organizar para que México triunfe ante la nueva realidad estadounidense:

- (1) Invertir en cabildeo en Washington, para incrementar el posicionamiento nacional ante las próximas políticas arancelarias y de lucha contra la migración y el crimen organizado mexicano;
- (2) Fortalecer el equipo de **Marcelo Ebrard** y **Juan Ramón de la Fuente**. Ambos serán cabeza visible de los posicionamientos nacionales. Debe dejarlos ser vistos, fortalecer su perfil y permitir que tengan recursos y carta abierta para negociar cuando se sienten a hablar con Estados Unidos;
- (3) Crear una idea estratégica para los siguientes 30 años para Norteamérica. Este es el momento en que México debe proponer integración aduanera; movilidad laboral total; y otras iniciativas de calado profundo.

La Presidenta perderá mucho si no da un paso al frente tras el proceso electoral estadounidense. Ayer señaló que las reuniones que tiene pensado proponer a EUA son para que “se conozca lo que ha hecho México” porque está “convencida de que va a haber una buena relación”. Eso está bien; pero ahora debe proponer el siguiente piso de la relación. Veremos.

### TRANSCOR

Acaba de aterrizar en México la empresa Transcor Data Services (TDS) proveniente de Jacksonville, Florida. Es una de las firmas líderes en soluciones de tecnología para sistemas de transporte de pasajeros por autobús, con aplicaciones directas para venta y emisión de boletos, así como para reservaciones. México es un mercado fundamental por tener tres mil 100 millones de viajes anuales en toda la República. El director para México será **José Luis Moreno**, quien fue VP de Greyhound Lines.

### NIELSEN IQ

Un reciente estudio de Nielsen IQ, que dirige **Raquel Jiménez**, señala que 40 por ciento de los consumidores están dispuestos a aceptar una recomendación de producto si se las hace su asistente de Inteligencia Artificial. ¡Uf!

TIKTOK: @SOYCARLOSMOTA

**La Presidenta  
perderá mucho  
si no da un  
paso al frente  
tras el proceso  
electoral de EUA**







LA REALIDAD ES QUE CON UNA ECONOMÍA INTEGRADA, ESTADOS UNIDOS REQUIEREN DE UN BUEN ACOMODO CON NUESTRO PAÍS

## México y EU después de las elecciones

**W**ASHINGTON. Al margen de quién gane o haya ganado las elecciones del martes, las relaciones entre Estados Unidos

y México serán difíciles y complicadas, menos malas de lo que algunos suponen, pero lejos de ser tan buenas como las que desearía presentar al menos el gobierno mexicano.

Ciertamente, y a pesar de la cercanía geográfica y la complementariedad económica, los vínculos están sujetos a los vaivenes de la política, las veleidades de la opinión pública estadounidense y las ideologizadas posturas mexicanas.

Algunos ven señales positivas en lo que consideran como señales de pragmatismo del nuevo gobierno mexicano, pese a los evidentes desacuerdos por la relación con Cuba, Nicaragua y Venezuela, las complicaciones comerciales por la integración china en las cadenas productivas mexicanas, la desconfianza creada por la reforma judicial o las limitaciones creadas por falta de infraestructura.

Para los estadounidenses resulta obvio que el futuro económico está en la creación de una región económica y geopolítica integrada por encima, en el caso mexicano, de los roces políticos y los desacuerdos que pudieran existir en cuanto a cooperación migratoria y de seguridad.

La idea de Norteamérica podría parecer rebasada para algunos y hasta en peligro según otros, pero la realidad es que con una economía profundamente integrada, los Estados Unidos requieren de un buen acomodo con México, que permita la idea de una región integral y le garantice estabilidad en la frontera. Y México necesita de la asociación con el mercado estadounidense.

El actual problema de la relación podría ser visto en que ninguno de los dos gobiernos parece tener confianza en el otro, aunque la presidenta Claudia Sheinbaum despierta en Washington menos

alarmas que su antecesor Andrés Manuel López Obrador.

La nueva Presidenta mexicana ha señalado que la relación económica con Estados Unidos tiene la mayor importancia y su equipo económico parece más inclinado a lo práctico, a la realidad de una vecindad que permite muchos márgenes, pero al mismo tiempo obliga. Es en alguna medida también una expresión de realismo geopolítico.

"Es de la mayor importancia calmar preocupaciones en torno a la instrumentación de la reforma judicial y aplacar el clima de seguridad que en las últimas semanas se ha convertido en uno de los mayores dolores de cabeza para el gobierno mexicano", opinó Rubén Olmos, director de la organización global, Nexxus.

Es un punto que secunda Diego

Marroquín, investigador para temas de América del Norte en el Wilson Center. "La confianza de los inversionistas en México ha bajado abruptamente, en gran medida debido a las reformas recientes, judicial y de energía", precisó.

De acuerdo con Marroquín, en marzo pasado 46% de empresas entrevistadas, consideraba que era un buen momento para invertir en México, en contraste con 5% en septiembre. El hecho es que con una abrumadora relación comercial y una integración socioeconómica real, es difícil que cualquiera de los dos países pueda ir más allá de gestos simbólicos y romper esos lazos.

A querer o no, la relación entre Estados Unidos y México no será la misma después de 2024. Vendrán cambios, pero también habrá continuidades. Hay retos que seguirán generando tensiones más allá de los resultados electorales en ambas naciones. A su vez, se comparten oportunidades y lazos de integración que son fuertes, pero que pueden resultar afectados por el rubro político.

Lo que sucede en EU tiene un impacto inmediato en México, y aunque quizá no en la misma escala, lo que ocurre en México influye en los intereses estadounidenses.

