

G. PROCESO ELECTORAL  
FEDERAL

Falta de información afecta a la industria, afirman expertos

# Alertan por opacidad en sector energético

Son ocultados permisos de Sener, resoluciones de CRE y contratos de CFE

DIANA GANTE

Durante el sexenio de Andrés Manuel López Obrador, la falta de transparencia relacionada con actividades del sector energético ha ido creciendo, lo que dificulta el acceso a la información y la toma de decisiones de interesados, incluso para hacer negocios, consideraron especialistas consultados.

La opacidad de la información ocurre con los reportes de permisos de importación por parte de la Secretaría de Energía (Sener), resoluciones de la Comisión Reguladora de Energía (CRE), contratos de la Comisión Federal de Electricidad (CFE) y reportes sobre el estado del sistema eléctrico que emite el Centro Nacional de Control de Energía (CRE).

Ana Lilia Moreno, coordinadora del programa de Competencia y Regulación de México Evalúa, destacó en entrevista que reportes como el inventario nacional de emisiones no cuentan con una actualización de los datos y que la Comisión Federal de Electricidad (CFE) sigue sin publicar información sobre la transición energética o de emisiones de efecto invernadero en su infraestructura, como son las centrales de generación.

“El nivel de transparencia en nuestro país no va muy bien, no vemos avances. De hecho, cuando Claudia Sheinbaum era candidata a

la Presidencia, se le cuestionó sobre su postura respecto de la contaminación de la refinería y la termoeléctrica de Cadereyta, y ella misma hizo una observación sobre la falta de datos en cuanto a emisiones.

“Si no tenemos las líneas base, si no tenemos las emisiones actualizadas, cómo podemos medir el nivel de contaminación específico de una infraestructura”, criticó Moreno.

Recordó que una importante fuente de información para el sector es el Sistema de Información Energética (SIE), que estuvo desde 2022 con algunas áreas sin actualizar y otras sin acceso a su información.

Ahora, tras migrar a otra plataforma en la que se requiere un registro, se ha empezado a recuperar el acceso a los datos.

Julia González Romero, consejera de la firma González

Calvillo, coincidió en entrevista por separado que esa opacidad o falta de información tiene efectos adversos en el sector energético.

Antes, consideró, era sencillo revisar quiénes tenían permisos para diversas actividades y poder decidir con quién hacer negocios.

“Por ejemplo, antes era muy fácil revisar quién tenía

permisos de importación y para qué, por si te interesaba hacer negocios con ellos, era mucho más transparente

“Y como usuarios, nos permitía saber cómo estaba la competencia en el sector; básicamente era información de negocios y para los usuarios era ver las opciones que ya teníamos como consumidores”, apuntó González Romero.

Para la consejera, desaparecer al Instituto Nacional de Transparencia, Acceso a la Información y Protección de Datos Personales (INAI), exige que otra entidad tome las facultades.

No obstante, enfatizó, debe ser independiente en la toma de decisiones para que no sea juez y parte sobre la entrega o negativa de la información solicitada por algún interesado.



## ¿Y los datos?

La falta o intermitencia de información energética de México ha sido constante durante el actual Gobierno.

INFORMACIÓN	ÚLTIMA ACTUALIZACIÓN	ENCARGADO
Permisos de importación y exportación hidrocarburos	Marzo 2022	Sener
Reportes del estado del sistema eléctrico	Junio 2023 y mayo 2024*	Cenace
Inventario Nacional de Emisiones de gases de efecto invernadero	2021	INECC
Sistema de Información Energética	Intermitente desde 2022	Sener

\*En 2023 se dejaron de publicar por un par de meses, se retomaron, pero en mayo pasado los omitieron nuevamente.

Fuente: Sener, INEEC, Cenace

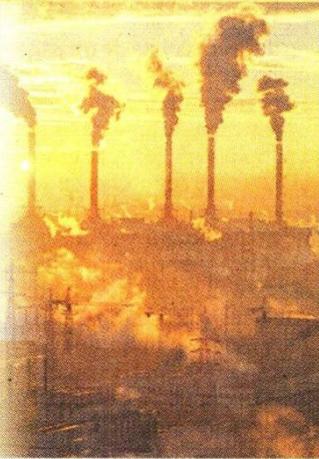


Ilustración: LA CRISIS REFORMA



# Fitch ratifica nota soberana, con perspectiva estable

La respalda un marco de política macroeconómica prudente, explica; suman 7 opiniones iguales: SHCP

**ANTONIO HERNÁNDEZ  
Y LEONOR FLORES**

—cartera@eluniversal.com.mx

Fitch Ratings ratificó ayer la calificación soberana de México en 'BBB-', con perspectiva estable.

"La calificación de México está respaldada por un marco de política macroeconómica prudente, finanzas externas estables y sólidas y una relación deuda pública/PIB que Fitch proyecta se mantendrá debajo de la mediana 'BBB'", dijo la agencia.

De acuerdo con la calificadora, la nota de México está limitada por débiles indicadores de gobernabilidad,

un historial de desempeño moderado de crecimiento a largo plazo y riesgos fiscales relacionados con pasivos contingentes de Pemex y rigideces presupuestarias.

La agencia resaltó la victoria de Claudia Sheinbaum en las elecciones presidenciales del 2 de junio pasado de manera aplastante, para convertirse en la primera mujer presidenta de México.

Fitch destacó que los resultados electorales preliminares sugieren que Morena, junto a sus aliados, puede obtener apoyo legislativo para enmiendas constitucionales.

"La coalición Morena logró una supermayoría en la Cámara de Diputados, pero se quedó corta por dos escaños en el Senado. Estos resultados han alentado el impulso del presidente saliente [Andrés Manuel] López Obrador para impulsar 20 iniciativas de reforma constitucional, que se presentaron en febrero de 2024. Su objetivo es presentar seis de ellas [incluida la reforma judicial] al Congreso para su aprobación en septiembre, el último mes de su mandato", dijo.

Fitch anticipó un déficit general del gobierno de 5.4% del Producto

Interno Bruto (PIB) en 2024 y de 4% en 2025, frente a 3.6% en 2023 y un promedio de 2% entre 2015 y 2019.

"El presupuesto de 2024 incluía un déficit fiscal del sector público no

financiero superior a 5% del PIB, el punto más alto en más de tres décadas. La administración entrante heredará un déficit significativo causado por el aumento del gasto social y los mayores costos de endeudamiento", dijo.

Para la agencia, si bien la administración entrante apunta a reducir el déficit a niveles consistentes con una trayectoria estable de deuda sobre el PIB, persiste la incertidumbre sobre cómo y con qué rapidez se logrará esto, lo que tal vez sólo se vuelva más claro una vez que se proponga el presupuesto para 2025.

Agregó que no espera ningún cambio en la voluntad del gobierno de apoyar financieramente a Pemex durante la gestión de Sheinbaum.

"La administración entrante ha expresado su intención de mantener la posición dominante de Pemex en el mercado petrolero mexicano (...). Esto requerirá transferencias federales continuas a menos que haya una mejora significativa en la eficiencia operativa de la empresa o reducción de deuda", dijo.

Por su parte, la Secretaría de Hacienda destacó que con la ratificación de Fitch van siete calificadoras que reafirman la nota soberana con 'BBB-', una asignación por encima del grado de inversión. A través de un comunicado, señaló que esto permitirá continuar con un acceso favorable a los mercados. ●

## EVALUACIÓN DE FITCH RATINGS

**"La administración entrante heredará un déficit significativo causado por el aumento del gasto social y los mayores costos de endeudamiento"**



La nota de México está limitada por débiles indicadores de gobernabilidad y riesgos por Pemex, alertó Fitch.

**5.4%**

**DEL PIB, EL DÉFICIT GENERAL**

que prevé Fitch en 2024 y de 4% en 2025, contra 3.6% el año pasado.



# Ratifica Fitch la calificación soberana de México

**Evaluación.** Pese a perspectiva estable, advierte riesgos por reformas del 'Plan C'

Por contar con un marco de política macroeconómica prudente y finanzas externas estables y robustas, Fitch Ratings ratificó la calificación de México en BBB- con perspectiva estable; sin embargo, alertó de riesgos como una débil gobernabilidad y temas fiscales relacionados con Pemex.

La calificadora resaltó el paquete de reformas constitucionales propuesto en febrero y sostuvo que afectaría negativamente el perfil institucional de México, pero aún es incierta la gravedad.

—Ana Martínez / PÁG. 4

## CALIFICACIÓN SOBERANA

# Fitch ratifica la nota crediticia de México y advierte riesgos

Avizora impactos negativos por reforma judicial y elecciones en EU, ante la intención de Trump de imponer aranceles

**Débil gobernanza, moderado crecimiento y Pemex, limitantes para el soberano**

zas externas estables y robustas, Fitch Ratings ratificó la calificación de México en “BBB-” con perspectiva estable; sin embargo, alertó de

riesgos como una débil gobernabilidad y temas fiscales relacionados con Petróleos Mexicanos (Pemex). La calificadora resaltó el paquete

ANA MARTÍNEZ

amrios@elfinanciero.com.mx

Por contar con un marco de política macroeconómica prudente y finan-



de reformas constitucionales que propuso la actual administración en febrero, el cual incluye cambios en el poder judicial. Sostuvo que estas reformas afectarían negativamente el perfil institucional de México, pero aún es incierta la gravedad potencial de volverse una realidad.

Además, otro riesgo potencial para el país está relacionado con las elecciones en Estados Unidos por la intención de Donald Trump, candidato republicano y expresidente de este país, de imponer un arancel universal del 10 por ciento a todas las importaciones estadounidenses.

“El aumento de las tensiones comerciales en tal escenario podría dejar a México vulnerable, dado que 80 por ciento de sus exportaciones se destinan a Estados Unidos. La inmigración seguirá siendo un punto de fricción y un freno importante podría afectar a los flujos de remesas hacia México”, expuso Fitch Ratings.

Sobre la relación entre México y Estados Unidos, indicó que la ralentización de la economía estadounidense, aunada al endurecimiento de la política fiscal bajo la nueva administración en el país y la orientación restrictiva de la política monetaria, derivarán en un menor dinamismo económico para 2025.

Fitch prevé que el crecimiento real del Producto Interno Bruto (PIB) disminuya hasta 2.0 por ciento en el presente año, luego de ubicarse en 3.2 por ciento en 2023. Para 2025 estimó que continuará su tendencia a la baja para cerrar en 1.8 por ciento.

Subrayó las oportunidades del *nearshoring*, pero dijo que “la reubicación de la producción es un proceso gradual”.

#### INCERTIDUMBRE EN DÉFICIT

Con la victoria de Claudia Sheinbaum en las elecciones presidenciales de junio, sostuvo que se espera una amplia continuidad política, pero hay dudas sobre cómo lograrán reducir el déficit fiscal.

Lo anterior, luego de mencionar que el presupuesto de 2024 incluye un déficit superior al 5.0 por ciento del PIB, el más alto en más de tres décadas, ante el aumento del gasto social y los mayores costos de endeudamiento. Estimó que el

déficit este será de 5.4 por ciento y 4.0 por ciento en 2025, frente al 3.6 por ciento de 2023.

“Aunque la administración entrante se propone reducir el déficit a niveles coherentes con una trayectoria estable de deuda/PIB, persiste la incertidumbre sobre cómo y con qué rapidez se logrará, lo que sólo podrá aclararse una vez que se proponga el presupuesto para 2025”.

A la par, descartó que se eliminen los apoyos a Pemex. Esto probablemente requerirá transferencias federales continuas a menos que haya una mejora significativa en la eficiencia operativa de la empresa o una reducción de su carga de deuda, ahondó.

“Esperamos que Pemex reciba un apoyo financiero inquebrantable por parte del gobierno y que se siga incluyendo como partida en ejercicios presupuestarios posteriores, aunque el gobierno entrante no ha indicado claramente sus planes al respecto”.

Fitch dijo que podría recortar la nota soberana si hay una trayectoria ascendente de la deuda pública bruta sobre el PIB, un deterioro de la gobernanza, así como un debilitamiento de la coherencia y la credibilidad del marco político.

En cambio, subiría ante una mayor consolidación fiscal, mejora de la gobernanza y un mejor panorama de las perspectivas de crecimiento con políticas creíbles.

#### RATIFICACIÓN ESPERADA

Janneth Quiroz, directora de análisis económico de Monex, y Luis Gonzali, vicepresidente y codirector de inversiones en Franklin Templeton México, coincidieron en que la ratificación de Fitch era esperada, porque no hay datos nuevos ni suficientes para un ajuste.

Gabriela Siller, directora de análisis económico y financiero de Banco Base, resaltó que “es una preocupación menos”, porque había dudas respecto a si el déficit movería la nota en alguna calificadoradora. Instó poner atención a cambios en el poder judicial, porque tendría un efecto directo en las inversiones y el *nearshoring*.

La analista de Monex indicó que entre los principales riesgos para la nota del país es un deterioro en las finanzas públicas, porque aumentaría el riesgo de caer en una situación de impago. Franklin Templeton observó que hay que estar atentos a la evolución de los factores planteados por Fitch.

#### NEARSHORING

La calificadoradora espera que la relocalización ofrezca a México grandes oportunidades para mejorar su participación en la cadena de suministro global.



**49%**

**DEL PIB**

Alcanzará la deuda del gobierno en este año, y tendrá una alza gradual, hasta un 52.8% en 2026.

**4%**

**DEL PIB**

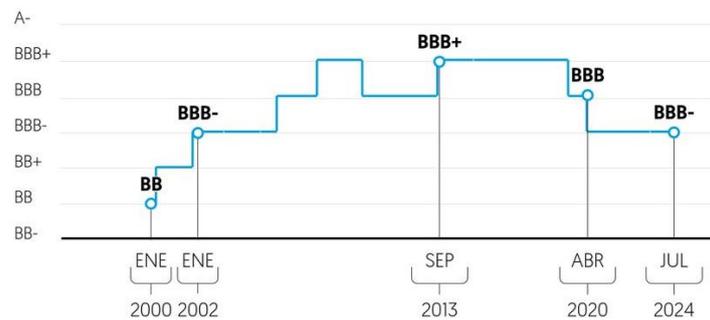
Aproximadamente, fue el apoyo de la actual administración a Pemex, entre 2019 y 2023.

**Se mantiene**

La agencia calificadora Fitch Ratings mantuvo sin cambios la calificación soberana de México, la cual está vigente desde mayo de 2020; sin embargo, destacó las debilidades en el crecimiento de largo plazo y riesgos relacionados con Pemex.

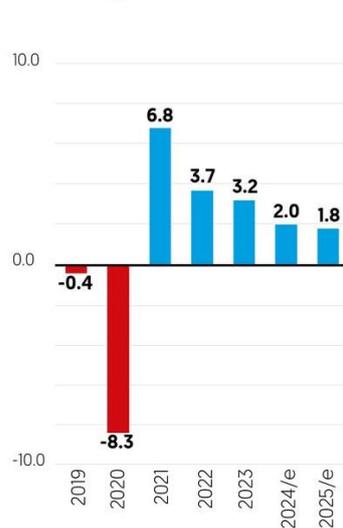
**Deuda soberana de México**

■ Trayectoria de la calificación de Fitch



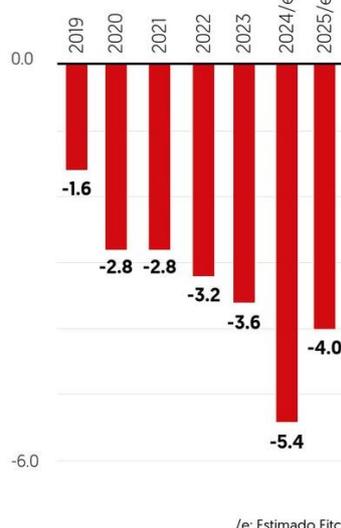
**Producto Interno Bruto**

■ Variación porcentual anual



**Déficit del sector público**

■ Como % del PIB



/e: Estimado Fitch

Fuente: Fitch Ratings y SHCP



SHCP celebra decisión de calificadora

# Fitch Ratings ratifica nota crediticia de México en BBB-

**LA AGENCIA SOSTUVO** que la gobernanza del país ya es relativamente débil; asegura que no ven que la tendencia del apoyo hacia Pemex cese con la llegada de Claudia Sheinbaum al gobierno

Por Berenice Luna

berenice.luna@razon.com.mx

La calificadora de riesgo Fitch Ratings confirmó la nota de riesgo crediticio de México en BBB-, con perspectiva estable, debido a que en el país hay un marco de política macroeconómica "prudente y finanzas públicas estables", así como una relación de deuda/ PIB del gobierno proyectada por la misma calificadora, que permanecerá por debajo de la mediana de BBB.

No obstante, señaló también que la nota se verá limitada por débiles indicadores de gobernabilidad, un historial de desempeño moderado de crecimiento a largo plazo y riesgos fiscales relacionados con pasivos contingentes de (la petrolera estatal) Pemex y crecientes rigideces presupuestarias.

Al plantear un escenario en el que la actual administración envió un paquete de reformas al Congreso entre las que se incluían modificaciones al Poder Judicial, Fitch consideró que estas reformas afectarán negativamente el perfil institucional de México, aunque reconoció que es demasiado pronto para evaluar la gravedad potencial antes de su aprobación e implementación.

"La gobernanza de México ya es relativamente débil, con un puntaje del Indicador de Gobernanza Mundial del Banco Mundial en el percentil 32, muy por debajo de la mediana de 'BBB' en el percentil 58", alertó la calificadora.

Asimismo, enumeró otras preocupaciones para la calificadora, como una ampliación en el déficit Fiscal, de 5.4 por ciento como proporción del Producto Interno Bruto (PIB) en 2024 y del 4.0 por ciento en 2025, frente a 3.6 por ciento en 2023 y un promedio del 2.0 por ciento del PIB durante 2015-2019.

"El presupuesto de 2024 incluyó un déficit fiscal del Sector Público No Financiero superior al 5.0 por ciento del PIB, el punto más alto en más de tres décadas. La administración entrante heredará un déficit significativo debido al aumento del gasto social y mayores costos de endeudamiento", dijo.

En este sentido, recordó que aunque la administración de Claudia Sheinbaum tiene como objetivo reducir el déficit a niveles consistentes con la trayectoria de la deuda respecto al PIB, aún existe

la incertidumbre sobre cómo y cuándo se logrará y será sólo con el presupuesto para el próximo año.

No obstante, sostuvo que la disposición política para una reforma que mejore la recaudación de impuestos sigue sin estar clara, por lo que prevén que la deuda gubernamental aumentará al 49 por ciento del PIB en 2024 desde el 46 por ciento en 2023, aunque seguirá estando muy por debajo de la mediana de 'BBB' del 55 por ciento. "Nuestras proyecciones indican un aumento gradual a mediano plazo hasta el 52.8 por ciento para 2026".

Fitch Ratings señaló que respecto a Petróleos Mexicanos, no espera que haya algún cambio en la disposición del gobierno para apoyar financieramente a la empresa durante la administración de Sheinbaum, ya que ha expresado su intención de mantener la posición dominante de Pemex en el mercado petrolero mexicano.

"Esto probablemente requerirá continuas transferencias federales a menos que haya una mejora significativa en la eficiencia operativa de la empresa o una reducción en su carga de deuda. El apoyo fue sustancial durante la administración de AMLO (aproximadamente el 4 por ciento del PIB entre 2019 y 2023), transfiriendo efectivamente pasivos del balance de Pemex al gobierno federal", añadió.

Al respecto, la Secretaría de Hacienda y Crédito Público (SHCP) sostuvo que la ratificación en la calificación se dio porque Fitch reconoció que en México se tiene un marco de políticas macroeconómicas prudente, consistente y creíble. Las finanzas externas se mantienen robustas con la capacidad de absorber choques externos.

Fitch reconoció el continuo apoyo del Gobierno Federal a Pemex y destacó la línea presupuestal incluida en el paquete económico 2024 como un reflejo de transparencia y compromiso por parte

del Gobierno. Si bien persisten retos en la compañía, estas medidas de apoyo serán suficientes para cubrir sus compromisos de deuda adquiridos para el año en curso.

"Fitch destaca la prudencia de las políticas macroeconómicas, la estabilidad en las cuentas externas y la sustentabilidad de la deuda pública con respecto al PIB,

que se mantiene por debajo de la de economías comparables", dijo Gabriel Yorio, subsecretario de Hacienda.

**DESACELERACIÓN.** La calificadora también realizó un análisis sobre la perspectiva de crecimiento económico para México, en la que sostuvo que al cierre de este año se tendrá un crecimiento de 2.0 por ciento, desde el 3.2 por ciento que alcanzó la economía en 2023; en tanto, para 2025 Fitch espera que el PIB se ubique en 1.8 por ciento.

"Anticipamos que la actividad económica se recuperará durante el resto del año tras una economía más débil durante el primer trimestre. Fitch espera que una combinación de una economía estadounidense más lenta, una postura fiscal más estricta al asumir el nuevo gobierno y una política monetaria restrictiva resulten en una ligera desaceleración del crecimiento el próximo año", apuntó.

Por otra parte, Fitch señaló que espera que el *nearshoring* ofrezca a México oportunidades significativas para mejorar su participación en la cadena de suministro global y diversificar su capacidad manufacturera, aunque la reubicación de la producción es un proceso gradual.

En tanto, dijo que un riesgo potencial para el país son las elecciones en Estados Unidos, debido a la intención declarada del expresidente Trump de imponer un arancel universal del 10 por ciento a todas las importaciones que lleguen a su nación.

Además, destacó que las tensiones comerciales podrían dejar a México vulnerable, dado que el 80 por ciento de sus exportaciones van a Estados Unidos.

**EL DATO**

CON EL ANUNCIO realizado por Fitch, suman siete las calificadoras que han ratificado la nota crediticia de México con perspectiva estable para el país.

**3.5%**

Del PIB fue el monto de las remesas en 2023



**2.0%**

Es el crecimiento estimado por Fitch para 2024



CON ESTE anuncio, siete agencias calificadoras han ratificado la calificación de México este año, manteniendo una perspectiva estable para el país”

**GABRIEL YORRIO**  
Subsecretario de Hacienda

**CALIFICACIÓN**

México ha mantenido el grado de inversión, pese a estimaciones hechas a inicios del sexenio

● Calificación de México

Fuente: **BANCO BASI**

GRADO DE CALIDAD	MOODY'S	S&P GLOBAL	FITCH RATINGS
Principal	Aaa	AAA	AAA
Alto grado	Aa1	AA+	AA+
	Aa2	AA	AA
	Aa3	AA-	AA-
Grado Medio Superior	A1	A+	A+
	A2	A	A
	A3	A-	A-
Grado Medio Inferior	Baa1	BBB+	BBB+
	● Baa2	● BBB	BBB
	Baa3	BBB-	● BBB-
Grado de Inversión	Ba1	BB+	BB+
Especulativo	Ba2	BB	BB
	Ba3	BB-	BB-
Altamente especulativa	B1	B+	B+
	B2	B	B-
	B3	B-	B-
Riesgo sustancial	Caa1	CCC+	CCC+
	Caa2	CCC	CCC
	Caa3	CCC-	CCC-
	Ca	CC	CC
Extremadamente especulativa			C
Impago	C	D	D



# Fitch ratifica grado de inversión a la deuda soberana de México

**DORA VILLANUEVA**

Fitch ratificó la calificación de la deuda soberana a largo plazo de México en BBB-, por encima del grado de inversión, con lo cual siete agencias calificadoras han mantenido la nota crediticia de México este año, con una perspectiva estable para el país. Si bien la firma destacó la prudencia de las políticas macroeconómicas, advirtió que las elecciones de Estados Unidos, los apoyos continuos a Petróleos Mexicanos (Pemex) y las reformas constitucionales en discusión son un riesgo.

“La calificación de México se sustenta en un marco de política macroeconómica prudente, finanzas externas estables y robustas y una relación deuda pública/PIB que Fitch proyecta que se mantendrá por debajo de la mediana BBB. La calificación está limitada por indicadores de gobernanza débiles, un historial de crecimiento moderado a largo plazo y riesgos fiscales relacionados con pasivos contingentes de Pemex y rigideces presupuestarias crecientes”, resumió Fitch.

La firma de riesgo destacó que Claudia Sheinbaum ganó las elecciones presidenciales del 2 de junio de 2024 con 59 por ciento de los votos, más de 30 puntos por encima de su competidora más cercana, Xóchitl Gálvez, el mayor margen de victoria en una elección presidencial mexicana desde 1982. Este resultado en las urnas “solidifica el amplio aval político de Morena”, el cual, con sus aliados, puede obtener suficiente apoyo legislativo para aprobar las reformas constitucionales que el presidente Andrés Manuel López Obrador envió al Congreso en febrero pasado.

Fitch consideró que entre esas iniciativas, la de mayor relevancia será la judicial, que promueve la elección de juzgadores por voto popular. De acuerdo con la firma de riesgo, esta reforma puede afectar “negativamente el perfil institucional de México”, sobre todo porque la gobernanza del país “ya es relativamente débil”, con una valuación de 32 por ciento, por debajo del promedio de 58 por ciento que tienen otros países calificados con BBB. Sin embargo, la firma conside-

ró que “es demasiado pronto para medir la gravedad potencial (de la propuesta)”.

En temas económicos, la firma de riesgo calcula que el déficit fiscal pase de 5.4 por ciento del PIB en 2024 a 4 por ciento en 2025, debido a que la próxima administración heredará un incremento en el gasto social y los mayores costos de endeudamiento, pese a que se ha hablado de mantener una trayectoria estable de deuda sobre PIB.

La firma pronostica que la deuda pública aumentará a 52.8 por ciento del PIB en 2026, luego de cerrar 2024 en 49 por ciento. Sin embargo, se mantendrá muy por debajo del 55 por ciento en que se encuentran en promedio los países calificados con BBB.

La calificadora espera que continúe el apoyo financieramente a Pemex durante la administración de Sheinbaum.

“Esto probablemente requerirá transferencias federales continuas a menos que haya una mejora significativa en la eficiencia operativa de la compañía o una reducción en su carga de deuda.”

Sobre el crecimiento, proyecta que sea de 2 por ciento en 2024 y disminuya a 1.8 por ciento en 2025. “Anticipamos que la actividad económica se recuperará por el resto de este año después de una actividad débil durante el primer trimestre” y que el *nearshoring* “ofrezca a México oportunidades significativas para mejorar su participación en la cadena de suministro global”.



## Impulsa relevo generacional

Claudia Sheinbaum Pardo presentó a los futuros secretarios de Cultura, Turismo y Trabajo y Previsión Social

en su quinto 'jueves de gabinete'; de los nombramientos destaca Josefina Zamora, uno de los perfiles más jóvenes para el periodo de gobierno 2024-2030

#SucesiónPresidencial

# IMPULSA RELEVO GENERACIONAL

**Claudia Sheinbaum Pardo presentó a los futuros secretarios de Cultura, Turismo y Trabajo y Previsión Social en su quinto 'jueves de gabinete'; de los nombramientos destaca Josefina Zamora, uno de los perfiles más jóvenes del periodo de gobierno 2024-2030**

**POR KARINA VARGAS**  
@lula\_walk

**C**on el quinto "jueves de gabinete", la virtual presidenta electa de México, Claudia Sheinbaum Pardo, dio por concluida la presentación de su equipo de trabajo para el periodo 2024-2030, no obstante que están pendientes los nombramientos de quienes presidirán las secretarías de Marina y Defensa Nacional, la Vocería de la Presidencia de la República y el resto del gabinete ampliado.

La mañana del jueves 18 de julio, en el Museo Interactivo de Economía de la Ciudad de México, la abanderada de Morena, Partido del Trabajo y Partido Verde Ecologista de México en las elecciones del 2 de junio, anunció que Claudia Curiel de Icaza estará al frente de la Secretaría de Cultura federal;

Josefina Rodríguez Zamora presidirá la Secretaría de Turismo; y Marath Baruch Bolaños López se mantendrá al frente de la Secretaría de Trabajo y Previsión Social (STyPS).

Al enunciar los nombramientos, Sheinbaum Pardo destacó la vitalidad de los perfiles describiéndolos como "tres jóvenes brillantes". En referencia a Rodríguez Zamora, de 35 años, aseguró que será la colaboradora más joven del gabinete. Curiel de Icaza, nacida en 1979, tiene 44 años de edad, y Bolaños López, quien nació en 1986, tiene 38 años de edad. Bajo esta mirada y aunque no forma parte del gabinete legal, pero sí del círculo cercano de la exjefa de Gobierno, resalta el perfil de la próxima coordinadora del Consejo Empresarial, Altigracia Gómez Sierra, de 32 años.

Lo anterior contrasta con los cuadros de mayor experiencia anunciados en semanas anteriores, por ejemplo, el del futuro

secretario de Salud, David Kershenobich, de 81 años; de Rogelio Ramírez de la O, secretario de Hacienda y Crédito Público, de 76 años; o los de Alicia Bárcena y Juan Ramón de la Fuente, quienes dirigirán las secretarías del Medio Ambiente y Recursos Naturales, y de Relaciones Exteriores, respectivamente; ambos tienen 72 años.

En un breve mensaje a medios al concluir el evento, Claudia Sheinbaum dijo sentirse muy contenta por las designa-

ciones realizadas y adelantó que los próximos anuncios sobre su equipo de colaboradores se realizarán en la Casa de Transición, alojada en la alcaldía Iztapalapa.

### Perfiles conocidos

Los tres funcionarios que se integrarán al gabinete de la maestra en Ingeniería Energética se des-



empeñan actualmente tanto en el gobierno federal como en administraciones comandadas por Morena.

La licenciada en historia por la Universidad Nacional Autónoma de México (UNAM), Clau-

dia Curiel de Icaza, además de ser programadora, productora y gestora cultural, se desempeña desde febrero de 2022 como titular de la Secretaría de Cultura de la Ciudad de México (CDMX), en sustitución de Vanesa Bohórquez López.

De su trayectoria destaca haber implementado acciones de cultura comunitaria a través de los Puntos de Innovación, Libertad, Arte, Educación y Saberes en la capital del país; colaborar con la Comisión de Derechos Culturales del Congreso de la CDMX para la expedición del Reglamento de la Ley de Espacios Culturales Independientes; y encabezar el proyecto del Museo YANCUIC dedicado a niñas, niños y jóvenes.

“A mí me tocó, como a muchos, crecer en un país donde no había pluralidad ni democracia, donde mandaban los de arriba y se sacrificaban los de abajo, por eso, ser parte de este movimiento que invierte el orden de las cosas, que pone a la gente primero que a los intereses particulares, no solo me llena de orgullo, sino que comprueba que los cambios y las transformaciones a través de la voluntad popular son hoy posibles y necesarias”, declaró Claudia Curiel al agradecer su nombramiento.

Por su parte, Marath Baruch Bolaños, quien fue designado titular de la STyPS por el presidente Andrés Manuel López Obrador (AMLO) en junio de 2023, tras la salida de su entonces titular, Luisa María Alcalde, es licenciado en Relaciones Internacionales por la

Facultad de Ciencias Políticas y Sociales de la UNAM y fue de 2020 a 2023 subsecretario de Empleo y Productividad Labo-

ral.

“La Secretaría de Trabajo ha coordinado la política laboral planteada por el presidente AMLO desde inicios del año 2018, esta política se ha traducido en una primavera de los derechos laborales a través de diversas acciones que han beneficiado a millones de mexicanas y mexicanos trabajadores en nuestro país”, expuso el secretario al enlistar las acciones implementadas en el sexenio en curso.

### Resalta labor con pueblos indígenas

Josefina Rodríguez Zamora, hoy secretaria de Turismo de Tlaxcala, es licenciada en Administración de Empresas por la Universidad Iberoamericana de Puebla y vicepresidenta de la Zona Centro de la Asociación de Secretarios de Turismo de México.

Entre sus aportaciones a la promoción de la entidad tlaxcalteca se encuentra la creación de la marca destino “Tlaxcala, Sí Existe” y de la plataforma “Tlaxcala Brilla”.

En su discurso, Rodríguez Zamora manifestó sentirse honrada por la tarea asignada y prometió entregar su lealtad, creatividad y compromiso para desarrollar el turismo para todas las personas con acento en las comunidades indígenas.

“Donde los pueblos indígenas, artesanos y comunidades enteras de los 32 estados se vean beneficiadas por esta noble industria. México es el sexto país más visitado del mundo, esto derivado de la cohesión y sinergia que han permitido que gracias a nuestro patrimonio cultural, histórico y natural, nuestro país pueda posicionarse como un destino único en el mundo”, expresó.

Añadió que, bajo su liderazgo, la Secretaría de Turismo marcará la nueva era de ese sector para posicionar al país de manera competitiva mediante herramientas innovadoras de promoción y el impulso de políticas públicas para el desarrollo sostenible y sustentable en los diversos destinos nacionales.

**Durante la presentación, la futura mandataria destacó la vitalidad de los perfiles al describirlos como ‘tres jóvenes brillantes’**



## Susana Harp ayudará desde el Senado

**A**l ser cuestionada por el futuro político de Susana Harp, coordinadora de los foros de Diversidad y patrimonio cultural en los Diálogos por la Transformación durante el periodo de campañas y quien se perfilaba

a ocupar la Secretaría de Cultura, Claudia Sheinbaum dijo a *Reporte Índigo* que la legisladora continuará apoyando al movimiento desde la Cámara alta. "Ella es senadora, ahí va a estar colaborando con nosotras", explicó.





**Marath Baruch Bolaños López**  
**SECRETARÍA DE TRABAJO Y PREVISIÓN SOCIAL**

▶ Secretario de Trabajo y Previsión Social federal desde junio de 2023 y subsecretario de Empleo y Productividad Laboral

**Josefina Rodríguez Zamora**  
**SECRETARÍA DE TURISMO**

▶ Actual secretaria de Turismo y Vicepresidenta de la Zona Centro de la Asociación de Secretarías de Turismo de México

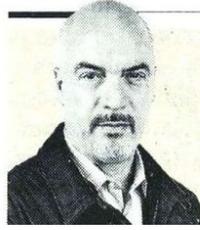
**Claudia Curiel de Icaza**  
**SECRETARÍA DE CULTURA**

▶ Actual secretaria de Cultura de la Ciudad de México y licenciada en Historia por la UNAM; encabezó el proyecto del Museo YANCUIC



d  
s  
y  
p  
c  
C  
(  
C  
n  
  
b  
c  
l  
c  
t  
e  
c  
C  
C  
R  
c  
i  
y  
s





**Carlos Puig**  
*“Economía, seguridad, relevo en EU y otros retos del próximo gobierno” - P. 2*

DUDA RAZONABLE

CARLOS  
PUIG



@puigcarlos

## Se complica el 2025 para Claudia

**E**l 2 de junio por la noche, después del arrollador triunfo de Morena y sus aliados en las elecciones, todo era felicidad para el gobierno, su sucesora y su equipo. Cómo no. Ni ellos habían imaginado el tamaño de la victoria.

En estados, en congresos locales, en Ciudad de México, en la Cámara de Diputados y en el Senado. Una transición sin alternancia siempre es más tersa que otras (a menos que seas Peña Nieto con López Obrador).

Pero la realidad, pues es eso, la realidad, con sus vaivenes y sorpresas. Y luego, pues no se ayudan...

Me explico. Desde hace varias semanas varios economistas, de los que saben, advierten que el final de año y el próximo año no estarán fáciles en lo económico. Cito a Gerardo Esquivel, a quien nadie podrá acusar de neoliberal o prianista: “La economía mexicana se encuentra en franca desaceleración. Varios indicadores apuntan ya en esa dirección. Que quede claro: no se trata de una situación particularmente grave ni tampoco de la típica crisis de fin de sexenio que tuvimos en el pasado. Sin embargo, no podemos dejar de señalar que llegaremos al cambio de sexenio en un contexto económico distinto al que se preveía hasta hace algunos meses”.

Lo económico, entonces, no estará muy sencillito.

Luego está la seguridad. Los números de los últimos meses y peor, las últimas semanas, no son para presumir. En términos generales, llegaremos al final del sexenio como lo arrancamos. Sí, haber detenido el

crecimiento se podría presumir...si eso fuera presumible.

A la fecha no tenemos idea en qué va a variar la estrategia de Claudia Sheinbaum de la de López Obrador, pero una cosa es cierta: esto no se arregla en un mes, ni en un año... y cuesta dinero que, como queda claro, no sobraré.

El 2025 además llegará, muy probablemente, con nuevo habitante de la Casa Blanca, uno que quiere deportar a millones de mexicanos de vuelta a México, que quiere revisar el T-MEC en términos proteccionistas que afectan al país. No hace falta escribirlo, pero no, no estará sencillo.

Lo que he mencionado no está bajo el control de Sheinbaum o su equipo.

Pero hay cosas que sí.

En medio de todo este lío, cuál es el proyecto favorito, del que más se habla, del que se hacen encuestas y consultas.

De uno que no solo cuesta mucho dinero, sino que irremediamente paralizará por un buen rato al Poder Judicial y, por lo tanto, a la justicia. Esa sí estuvo bajo su control. O no, esa sí les fue impuesta y los va a estorbar en serio. 🇲🇽



**SOBRE LA MARCHA**



**LOS RECOMENDADOS DE AMLO AL GABINETE DE SHEINBAUM**

**POR CARLOS URDIALES •**

**C**omo jefa de Gobierno de la Ciudad de México, Claudia Sheinbaum tuvo que navegar sobre una delgada frontera que delimitaba su independencia, de su lealtad política al líder personalista que es y será, Andrés Manuel López Obrador.

No formó parte del muy gris gabinete —salvo un puñado de casos— del actual mandatario; sin embargo, tuvo que arreglárselas para que el hecho de ser considerada la favorita no le produjera ruido político y mediático, adverso a su construcción como sucesora in pectore.

Visto en retrospectiva, lo logró. Ya candidata de Morena a la Presidencia, Sheinbaum se apegó al guion más convencional de sucesiones a lo PRI. No opacar a quien la eligió y mantener a raya a su competencia partidista.

Cierto es también que la alianza PAN-PRI-PRD, que postuló a Xóchitl Gálvez, no le complicó demasiado la partida, sus desprestigios y la voracidad de sus dirigentes le pavimentaron el camino hacia la victoria en las urnas, pero Sheinbaum hizo bien lo que le tocó.

Ya Presidenta electa, a la doctora le toca solventar la transición con igual talento y prudencia. En Palacio Nacional habita un pendenciero nato, que incomoda, por reflejo, a propios y a adversarios lo mismo con sus ocurrencias que con sus arraigadas fobias.

Así, somos testigos de inéditas giras de trabajo conjuntas entre el que se va y la que está por llegar. Mostrarse leal, agradecida y reconocer a su impulsor, al tiempo que edifica su propia imagen como mandataria con personalidad. No es fácil estando al lado del popular y querido AMLO.

Y para estructurar su equipo de trabajo, lo mismo. ¿De la nada? al presidente López Obrador se le antojó anticipar los funcionarios que serían transexenales, por ejemplo Rogelio Ramírez de la O, en Hacienda; o en el sector

salud, Zoé Robledo del IMSS, quien es el más político, y que seguramente será ratificado en su posición.

Abonó a la especie del poder a trasmano que el tabasqueño ejerce y ejercerá en la próxima Presidencia. Presión pública, intencional o no, que ahora Claudia Sheinbaum debe procesar entre sonrisas y cuotas.

Lo cierto es que los anuncios de altas responsabilidades en el futuro gabinete han sido reconocidos por la pericia, prestigio y buen horizonte que generan.

Al parecer, la próxima Presidenta también va camino a esquivar las minas que su líder va sembrando. Los desafíos están ahí.

En apariencia, Gobernación, Función Pública y Trabajo, lucen como las posiciones más comprometidas con el actual Presidente. Aun así, se han colocado contrapesos con la Oficina de la Presidencia, Consejería Jurídica, incluso Economía, Relaciones Exteriores y Seguridad, para garantizar control en las principales estrategias de gobierno.

En el resto de los nombramientos hay méritos que la Presidenta electa reconoce, y experiencias con resultados que ha decidido llevar al ámbito federal.

En el fino arte de la sucesión, Claudia Sheinbaum delimita sus prerrogativas, al tiempo que atiende a ya sabe quién.

*Periodista, director de Emisoras Habladas en Radiópolis.  
Acá, todo es personal.*

[urdiales@prodigy.net.mx](mailto:urdiales@prodigy.net.mx) / [@CarlosUrdiales](https://twitter.com/CarlosUrdiales)

